

Wenn Babyboomer in Pension gehen - Wie sich die FSW-Unternehmensgruppe auf diese Herausforderungen vorbereitet

Barbara Haberl
Fonds Soziales Wien, Stabsstelle Personal



Bevor wir beginnen...

The logo consists of three vertical bars of increasing height, colored pink, blue, and red from left to right.

Mentimeter

menti.com



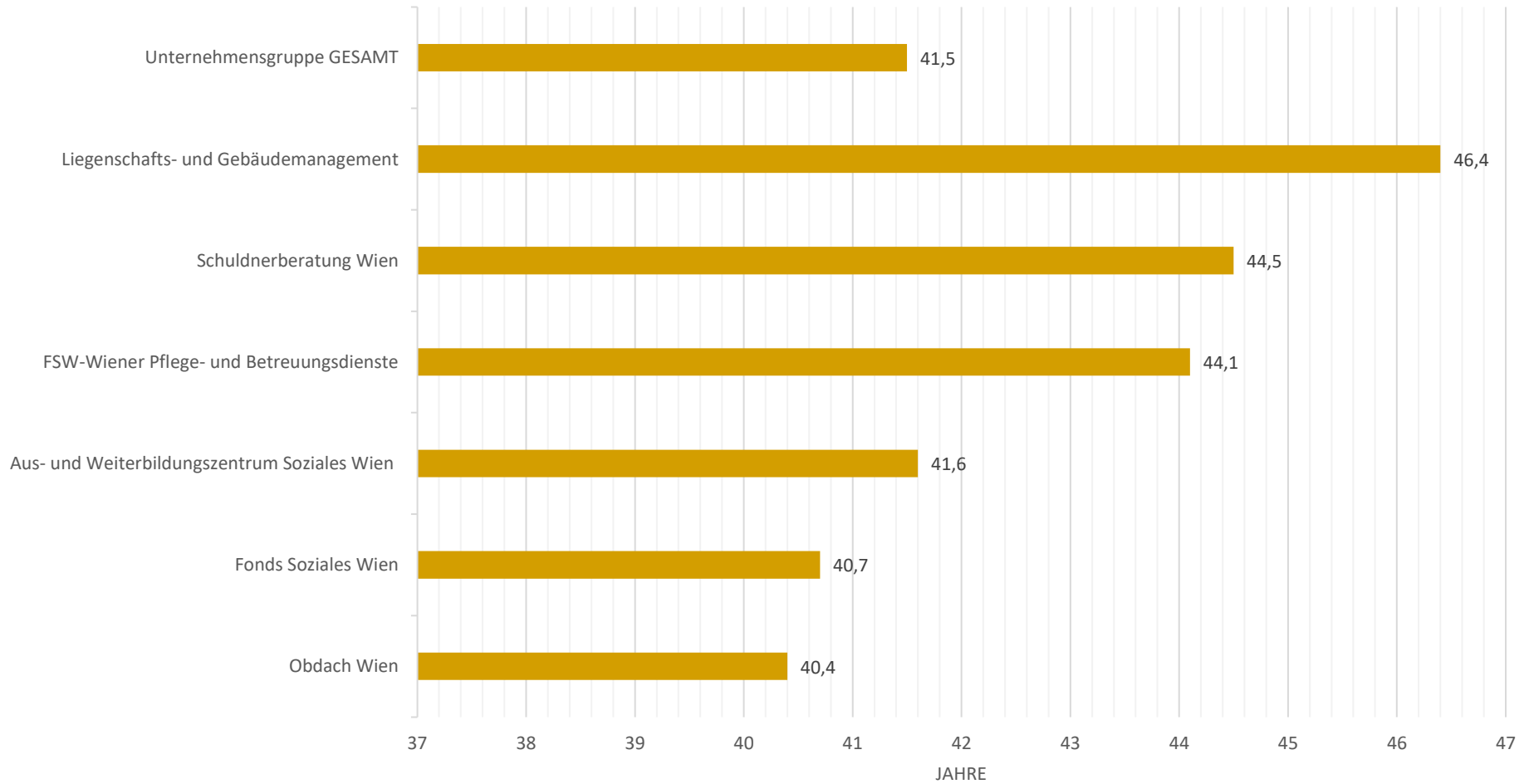
Ist das Thema des
Generationenwechsels
bei Ihnen
im Unternehmen
präsent?

 **Mentimeter**

Was stellt für Sie
die größte
Herausforderung
in diesem
Zusammenhang
dar?

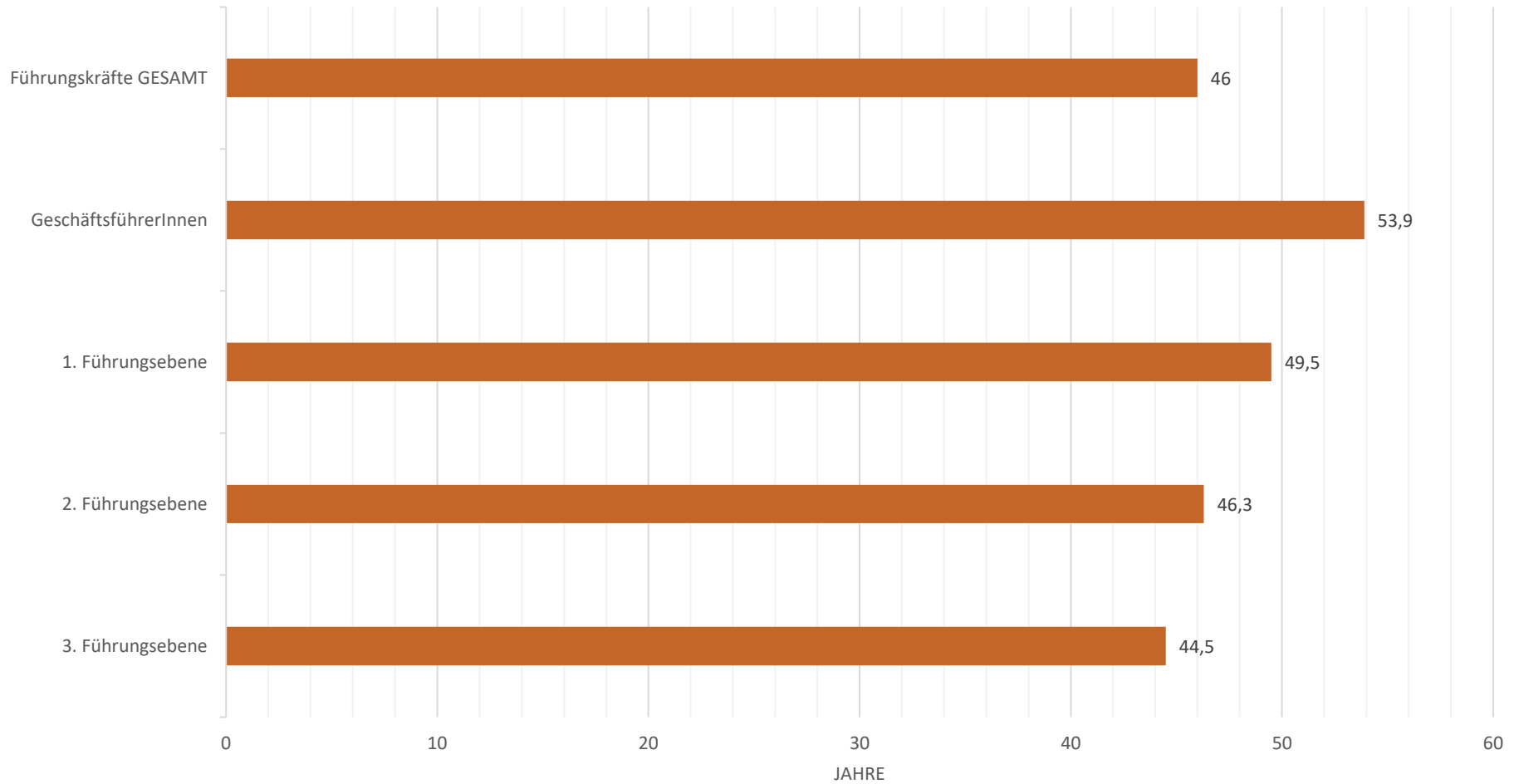
FSW in Zahlen

Altersschnitt pro Unternehmen



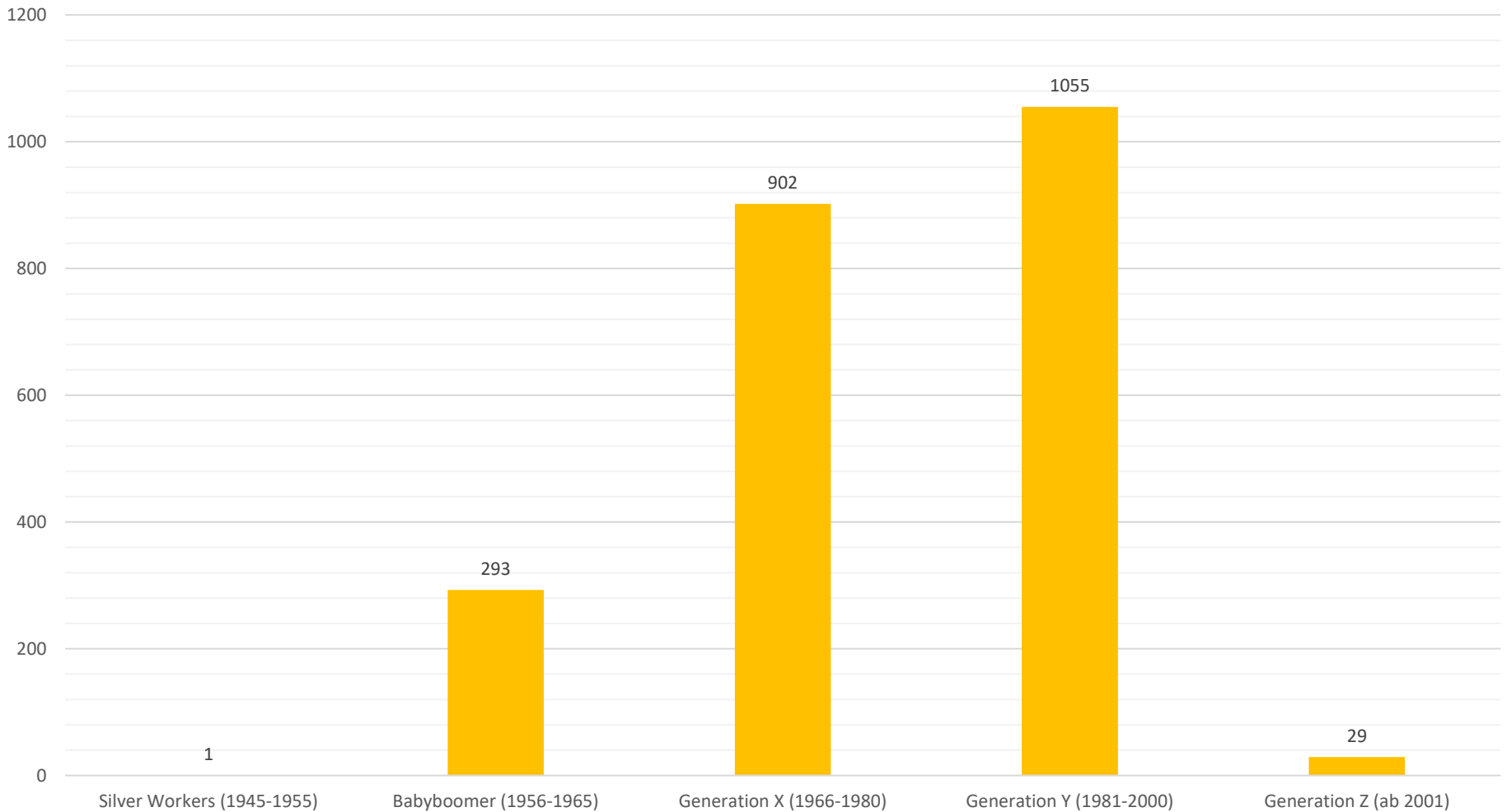
FSW in Zahlen

Altersschnitt pro Führungsebene



FSW in Zahlen

Anzahl MitarbeiterInnen (gesamt: 2280*)





Herausforderungen



Sicherung der
Nachfolge

Menschen, die vor
der Pension stehen,
bis zum letzten Tag
zu motivieren

Sicherung der Nachfolge

Prozess
„Nachfolgeplanung
von FK und
Schlüsselpositionen“

planbare Nachbesetzungen
werden zentral angestoßen,
beobachtet und gesteuert

Interne
Potentialförderung –
MitarbeiterInnen-
entwicklung

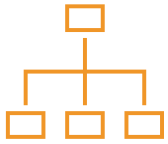
- Potentialprogramm
- durch die jeweilige übergeordnete FK

Menschen, die vor der Pension stehen, bis zum letzten Tag zu motivieren

Anerkennung –
Vermittlung, dass sie
bis zum Schluss
gebraucht werden

Aktive Einbindung sowohl
in den Prozess der
Nachfolgeplanung als auch
in den Prozess des
Wissenstransfers

Chancen



Neuorganisation des Bereichs → Chance der Veränderung durch einen personellen Wechsel

→ Beispiel aus dem Fonds Soziales Wien: Stabsstelle Recht



Kombination von Übergabeprozessen mit gleitenden Ausstiegsregelungen (z.B. Altersteilzeit)

→ Beispiel: Bereichsleitung ODW – Bildung Generationentandem



Erhöhung der MitarbeiterInnenbindung durch gezielte Förderung

Wesentliche Elemente, um gut auf den Generationenwechsel vorbereitet zu sein

Nachfolgeplanung ist Unternehmensaufgabe

Enge Kooperation zwischen Führungskräften und Stabsstelle Personal und Organisationsentwicklung

Bewusstsein aller FK
„FK = PersonalentwicklerIn ihrer MitarbeiterInnen“

Begleiteter, strukturierter Wissenstransfer

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

Fonds Soziales Wien

01/24 5 24

täglich 8:00 – 20:00 Uhr

Wir sind da, um für Sie da zu sein.

Bestellen Sie kostenlose Broschüren und informieren Sie sich rund um die Themen
Pflege und Betreuung, Wohnungslosenhilfe und Leben mit Behinderung.



www.fsw.at | 